

GOLEAN

Alles im Fluss

Ausgangslage:

Bei diesem Projekt handelt es sich um ein Unternehmen der Medizintechnik. Aufgrund seiner erstklassigen Produkte wurde es durch die steigende Nachfrage förmlich überrollt und hatte starke Lieferprobleme.

Die Herausforderung bestand darin eine Lösung zu finden, um die Wachstumsschmerzen kurzfristig zu lindern und die Produktion langfristig auf Wachstum auszurichten.

Vorgehen:

Im ersten Schritt wurde das Flussprinzip in der Endmontage eingeführt. Im zweiten Schritt wurden die großvolumigen Maschinen (z.B. Pressen) in den Fertigungs-Fluss integriert.

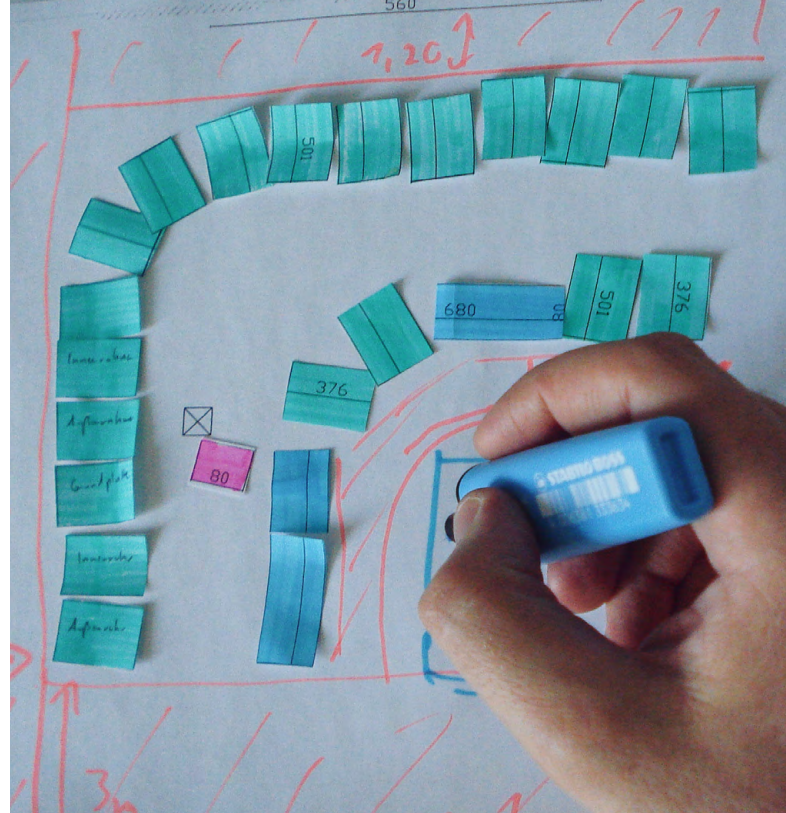
Erfolge „Mensch“:

Die Mitarbeiter lernten „Sehen“. Sie erkannten schnell Verschwendungen und nahmen diese Punkte zur Aufnahme in die Shopfloor Runden mit. Das täuschende Sicherheitsgefühl von Beständen wich der Begeisterung, einen Prozess ohne Fertigungsstopp fließen zu sehen.

Erfolge „Prozess“:

Die Durchlaufzeit und die Zwischenbestände reduzierten sich durch das Umsetzen des Fluss-Prinzips signifikant. Die in das Flussprinzip eingebundene Logistik profitierte von harmonisierten Abläufen dank Einführung des Supermarktprinzips und Materialversorgung mittels Kanban.

Um die Ergebnisse nachhaltig abzusichern, führten wir begleitend Shopfloor Management ein. Durch die täglichen Stehungen wurde die Prozesskette im Fluss abgesichert und Verschwendung eliminiert. Die Produktivität stieg erheblich, da einmal täglich die Entscheider direkt am Ort des Geschehens versammelt waren um Sofortmaßnahmen einzuleiten und umzusetzen.



Zahlen - Daten - Fakten

Branche:	Medizintechnik
Mitarbeiter:	450
Bereich:	Produktion / Logistik
Dauer:	1 Jahr
Standort:	Deutschland

Erfolge:

- + Reduzierung der Durchlaufzeit um 45%
- + Reduzierung des Logistikaufwandes um 35%
- + Reduzierung der Maschinenrüstzeiten um 50%
- + Motivationssteigerung 100%
- + Benchmark Partner **GOLEAN**

Themenauszug:

- + Einführung einer U-Linienfertigung
- + Restrukturierung des Fertigungslayout nach dem Flussprinzip
- + Ganzheitlicher Wertstromgedanke
- + Entwicklung eines Kennzahlensystems
- + Einführung Shopfloor Management